

2018 iRESEARCH ANNUAL
SUMMIT 智能·无界·决策
艾瑞年度高峰会议 BEIJING

认知决定决策，决策决定成败

— 我的创业感悟

杨伟庆



GROW 教练模型

工作的核心：解决问题



五个“逆”向思维



逆安全感

少年时代的我



少年时代的伙伴



山东省莱州市仓上村





逆自信心

个人决策产生的 核心流程

多样内容

数据

信息

观点

+

个人通道

情绪导向

历史经验

思维模型

=

个人决策

个人形成决策的核心特征

感性

情绪偏好

理性

思维定式

生物性

不重复思考

组织商业决策 常见的问题

个人的

1. 情绪干扰
2. 思维盲点
3. 自我认知障碍

组织的

1. 老大一言堂
2. 没有专业数据获取能力
3. 没有科学的决策流程



逆共识



2007年 第一代iPhone

别人贪婪时我恐惧，
别人恐惧时我贪婪。

4

逆平等



“给火车头加满油”

任 正 非

华为科技 创始人、总裁



逆边界

组织无边界



樊登读书会
SPIRITUAL WEALTH CLUB

700多万会员

1797家分会

255家樊登书店

产品无边界





行业报告
数据产品

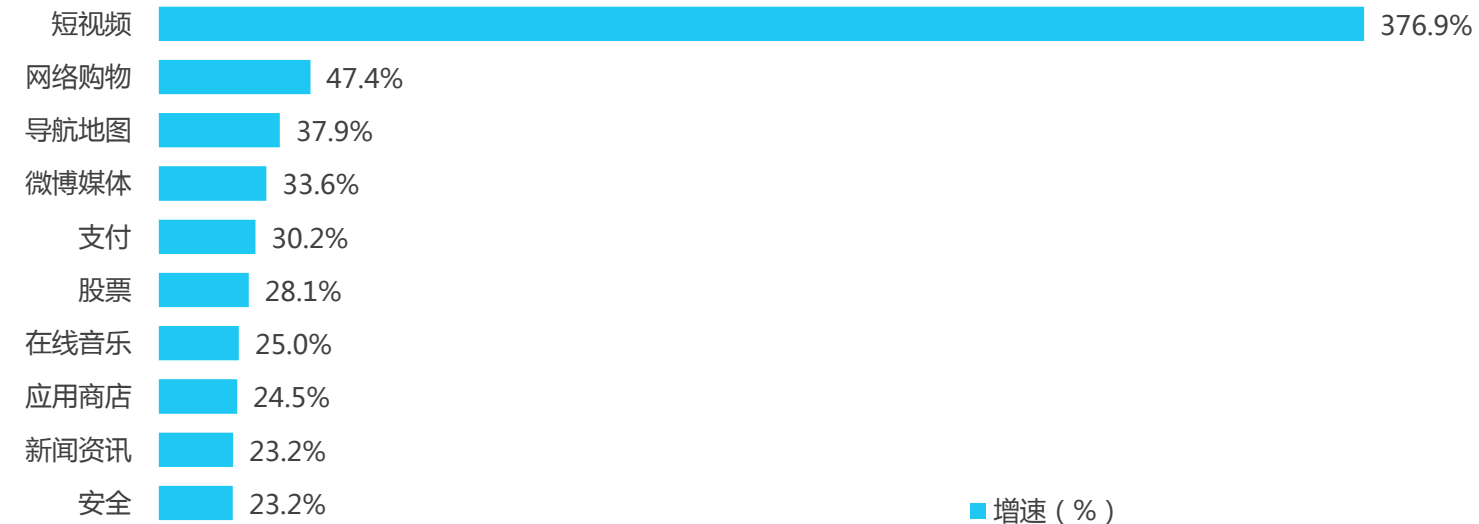
营销研究
咨询顾问

投资研究
IPO顾问

专家网络
会员服务

短视频、网络购物、导航 行业用户年度增速最快

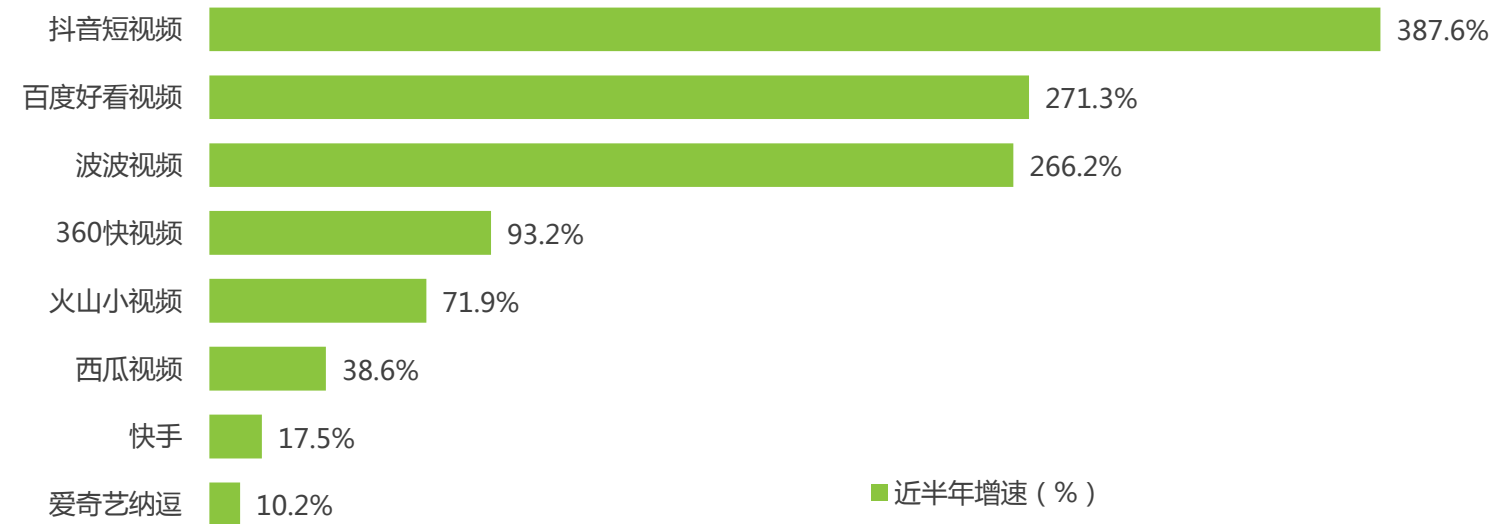
2017.4-2018.4中国移动APP细分赛道日均用户同比增速TOP10



数据来源：艾瑞mUserTracker移动互联网用户行为监测

抖音、百度好看、波波视频 360快视频、火山近半年增速领先

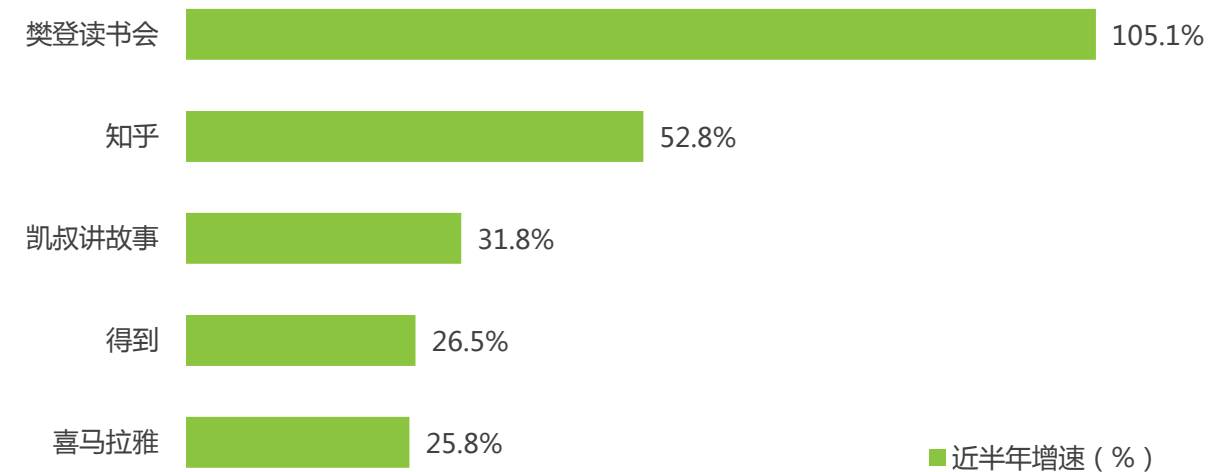
2017.11-2018.4 短视频APP日均覆盖用户半年增速



数据来源：艾瑞mUserTracker移动互联网用户行为监测

樊登、知乎、凯叔知识服务 近半年增速领先

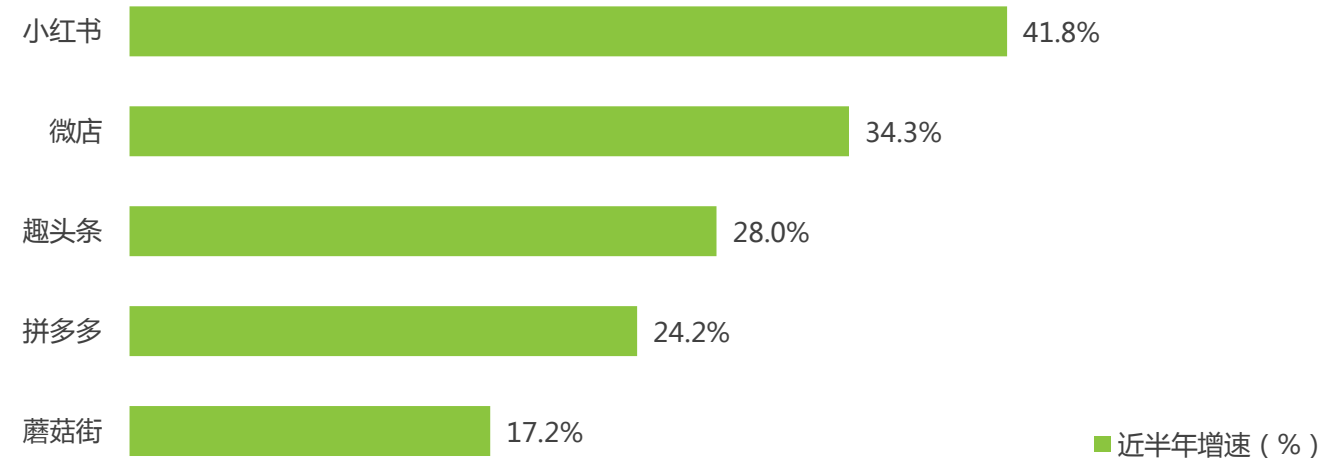
2017.11-2018.4 知识服务APP用户月总使用时长半年增速



数据来源：艾瑞mUserTracker移动互联网用户行为监测

小红书、趣头条、拼多多 近半年用户增速领先

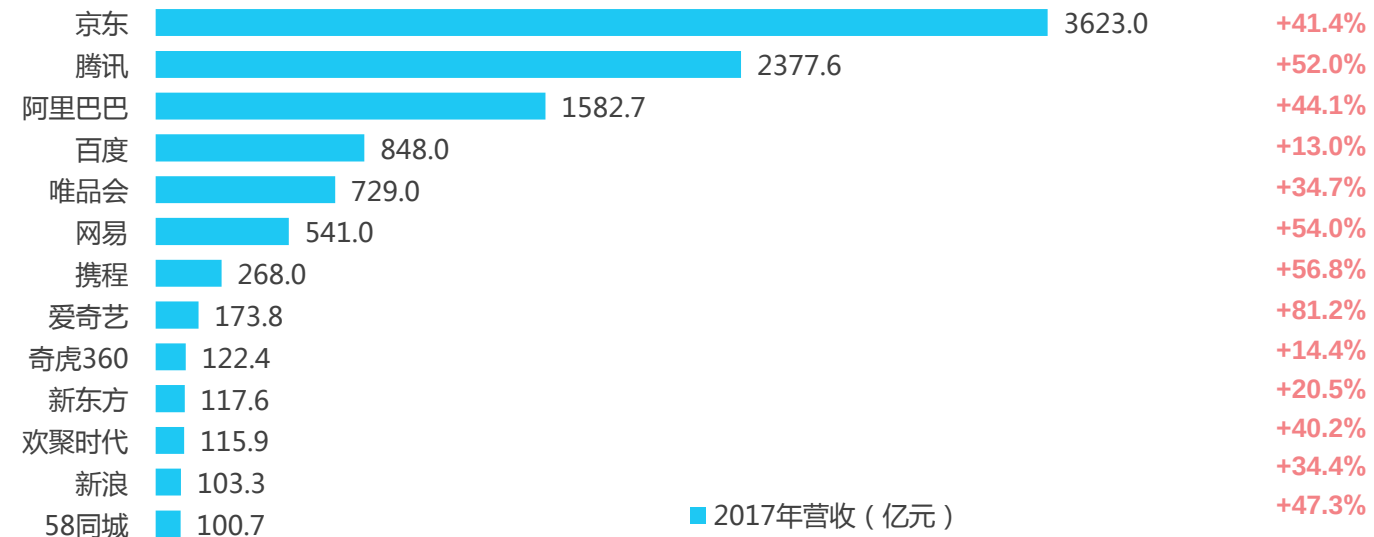
2017.11-2018.4 社交内容与电商 APP日均覆盖用户半年增速



数据来源：艾瑞mUserTracker移动互联网用户行为监测

腾讯、阿里、京东等巨头 依然保持收入高速增长

2017年主流互联网行业营收规模及过去三年收入增速



数据来源：企业公开财报信息

(2015-2017 CAGR)



决策无边界

文化领域专家最看好的三个赛道

短视频 知识服务 动漫

教育领域专家最看好的三个赛道

K12教育 青少儿英语 民办幼儿园

新零售领域专家最看好的三个赛道

优选电商 内容电商 社交电商

新金融领域专家最看好的三个赛道

消费金融 综合金融平台 互联网保险

房产居住领域专家最看好的三个赛道

智能家居 房产金融 民宿短租

旅游出行领域专家最看好的三个赛道

目的地服务 定制旅游 非标住宿平台

AI技术领域专家最看好的三个赛道

AI芯片 计算机视觉 自动驾驶

医疗领域专家最看好的三个赛道

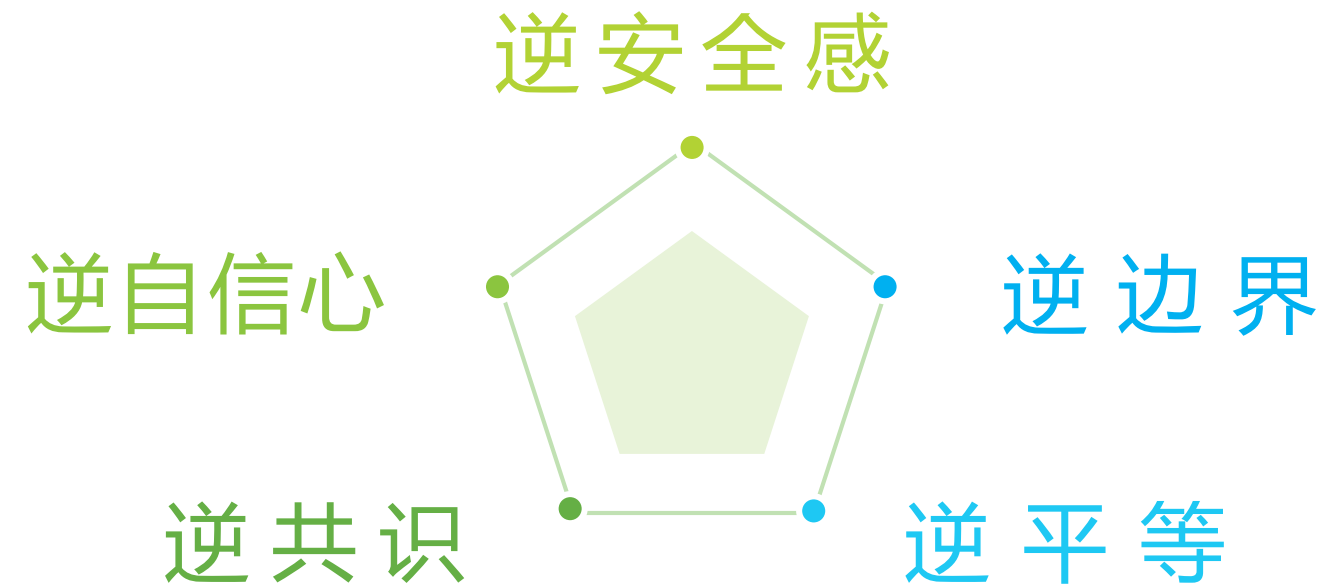
专业专科医院 生物制药 精准医疗

组织无边界

产品无边界

决策无边界

五个“逆”向思维





艾瑞峰会
iRESEARCH SUMMIT

2018 iRESEARCH ANNUAL SUMMIT

智能·无界·决策
艾瑞年度高峰会议 **BEIJING**