



小鹏

小鹏的商业决策和思考

小鹏汽车董事长 何小鹏



工作信息 + 思维模式处理 = 有价值决策

有限信息 + 固有思维模式 = 错误的决策

Part 1

赢在格局 输在细节

AI + 互联网是下一个王朝



第 1 个王朝

硬件



第 2 个王朝

PC + 软件



第 3 个王朝

PC互联网



第 4 个王朝

移动互联网



第 5 个王朝

AI + 互联网 + 硬件

?

AI与汽车产业结合是全新赛道



功能手机



功能汽车

Fuel Car - 汽油车

E Car - 电动车



智能手机



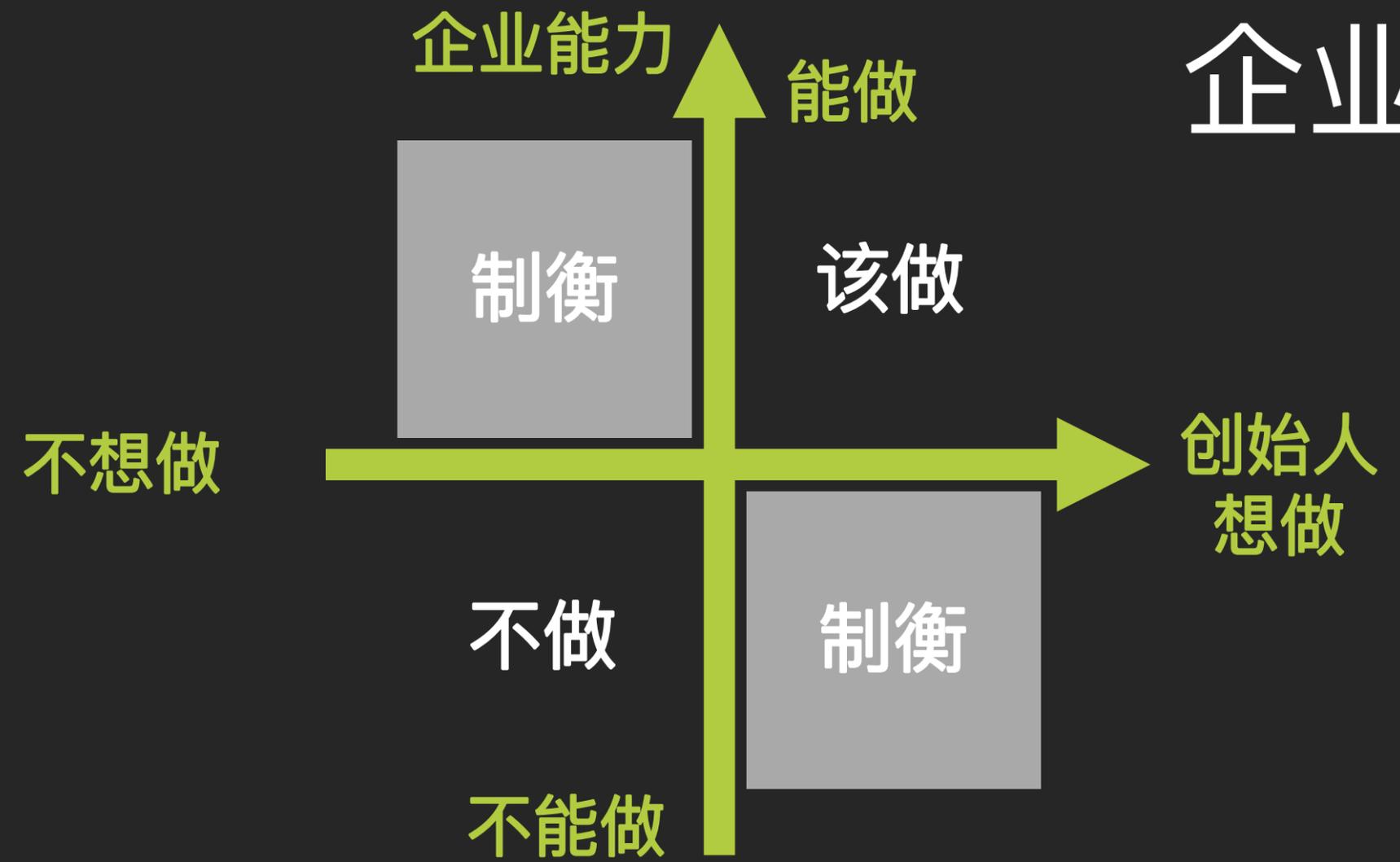
智能汽车

AI Car - 高智能互联网汽车

决策进阶需要持续修正方向

看似简单的直路往往不通

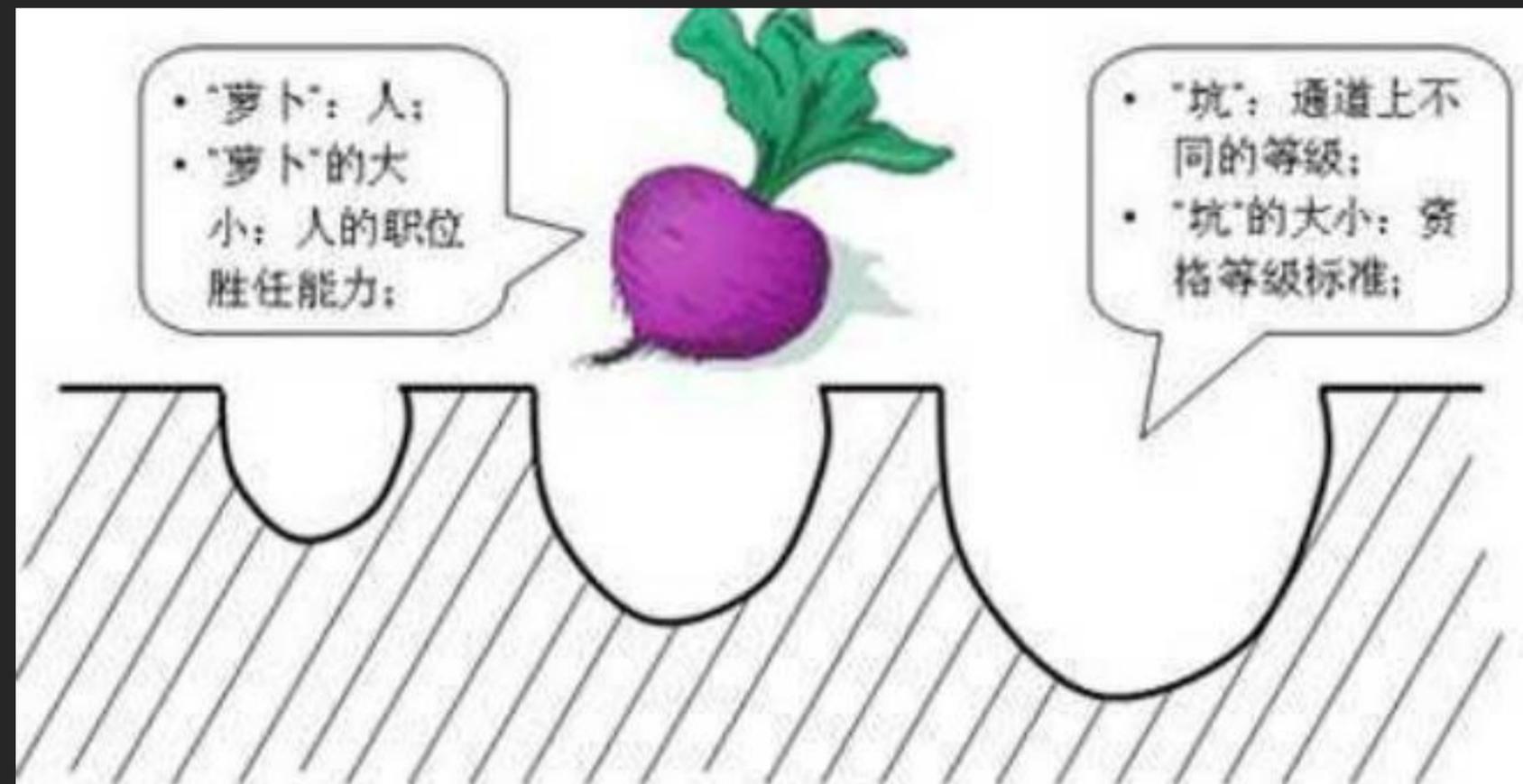
企业决策与自我决策



Part 2

用人是商业决策的关键要素

一张图 一颗心 一场仗



合适的人

OR

“最好的人”

企业决策的“民主集中制”



黄金搭档



三剑合璧



金手指

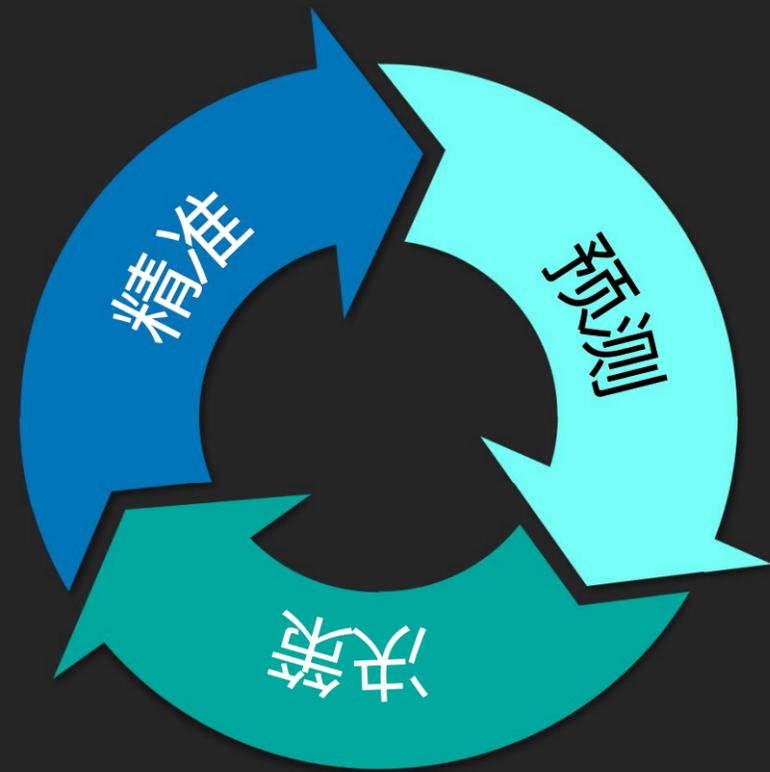
Part 3

赢在格局 输在**细节**

执行的效率和方法决定大部分成败



ALL ROADS LEAD TO ROME.



AI+大数据

正在帮助我们提高细节决策的能力

造车和硬件 不能沿用互联网的迭代试错



David 1.0



David 2.0

互联网是长板理论和长尾莫斯

造车是短板理论和资源模式



VS



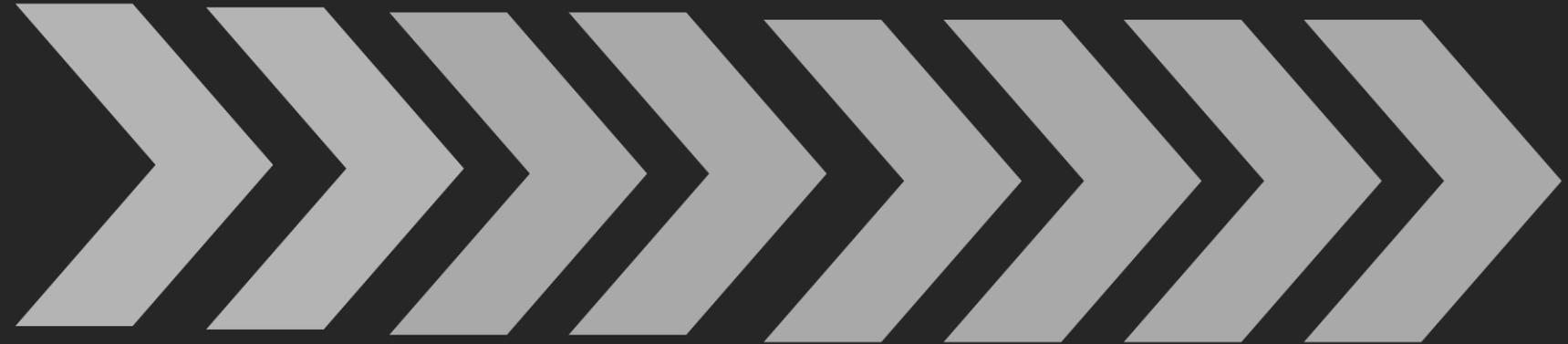
Part 4

提高商业决策能力的几个注意点



多听多分析别人的决策，补充大图

高段位人士



高效决策比不决策好

走得越高，越要不怕犯错，但是也要承认错误

大企业问题：信息不对等导致难以决策

Control Your Emotions !

不要被情绪支配

中事隔一晚 | 大事放空自己 | 多尝试决策放弃



通过项目和流程，保证决策执行不偏移

关注小鹏 | 感谢聆听

